

# Modelos de negocio en Software Libre

---

Javi Vázquez [jvazquez@igalia.com](mailto:jvazquez@igalia.com)  
*Igalia Free Software Engineering*  
Business Development Manager



- Impacto económico FLOSS en TIC UE
- ¿Software Libre = Innovación disruptiva?
- Empresas y modelos de negocio SwL:
  - Clasificación modelos de negocio
  - MySQL *BBDD*
  - OpenBravo *ERP*
  - Warp *Network Management*
  - Igalia *Free Software Engineering*

- Ingeniería en Informática FIC UDC 1996-2001
- Fundador, administrador legal y BDM Igalia 09/2001- actualidad
- Máster en Dirección Empresas TIC – Escuela Negocios Caixanova 2003 y 2006
- Mk of Technology SDSU (CA, USA) 2005
- Secretario EGANET 05/2004-05/2007
- Presidente AGASOL 08/2007-actualidad

- Estudio: Impacto económico del software libre en la innovación y competitividad del sector de la Informática y Telecomunicaciones (TIC) en la Unión Europea
- Encargado por la *European Commission's Directorate General for Enterprise and Industry*
- Desarrollado por: UNU-Merit (Países Bajos) + URJC (Spain), U. Limerick (Irlanda), SPIS (Francia), BIC-AAS (Italia)
- <http://www.flossimpact.eu/>

- Economía de la Información: 10% PIB y >50% crecimiento países desarrollados
- Cuota mercado y geografía FLOSS:
  - Aplicaciones SwL son 1<sup>a</sup>, 2<sup>a</sup> o 3<sup>a</sup> en servidor web, desktop, SO servidor, etc.
  - Importante presencia en Admin. Pública en Europa, superada a futuro en Asia e Hispanoamérica
  - Europa líder en n<sup>o</sup> desarrolladores colaborando globalmente, India y China en ingresos medios por desarrollador

- Impacto económico directo
  - 131,000 personas-año de esfuerzo en desarrollo aplicaciones SwL
  - 1,2k M € invertido por empresas, las cuales representan 565.000 empleos y 263.000 M € facturación
  - Servicios relacionados con SwL alcanzarían 35% de cuota en 2010

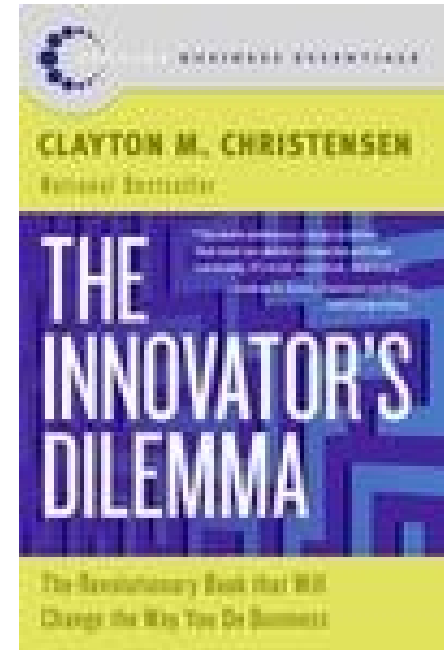
- Impacto económico indirecto
  - El SwL ahorra potencialmente a la industria alrededor del 36% de la inversión en I+D
  - Incrementado la cuota de SwL 20-40% en el total de Sw desarrollado, implicaría un aumento 0,1% PIB, sin incluir beneficios en industria TIC

- Escenarios

- Cerrado: Modelos de negocio atrincherados tras regulaciones legales y técnicas
- Genérico: crecimiento gradual SwL con pérdida de oportunidades
- Voluntario: modelos colaborativos donde se reconoce y utiliza el potencial del SwL

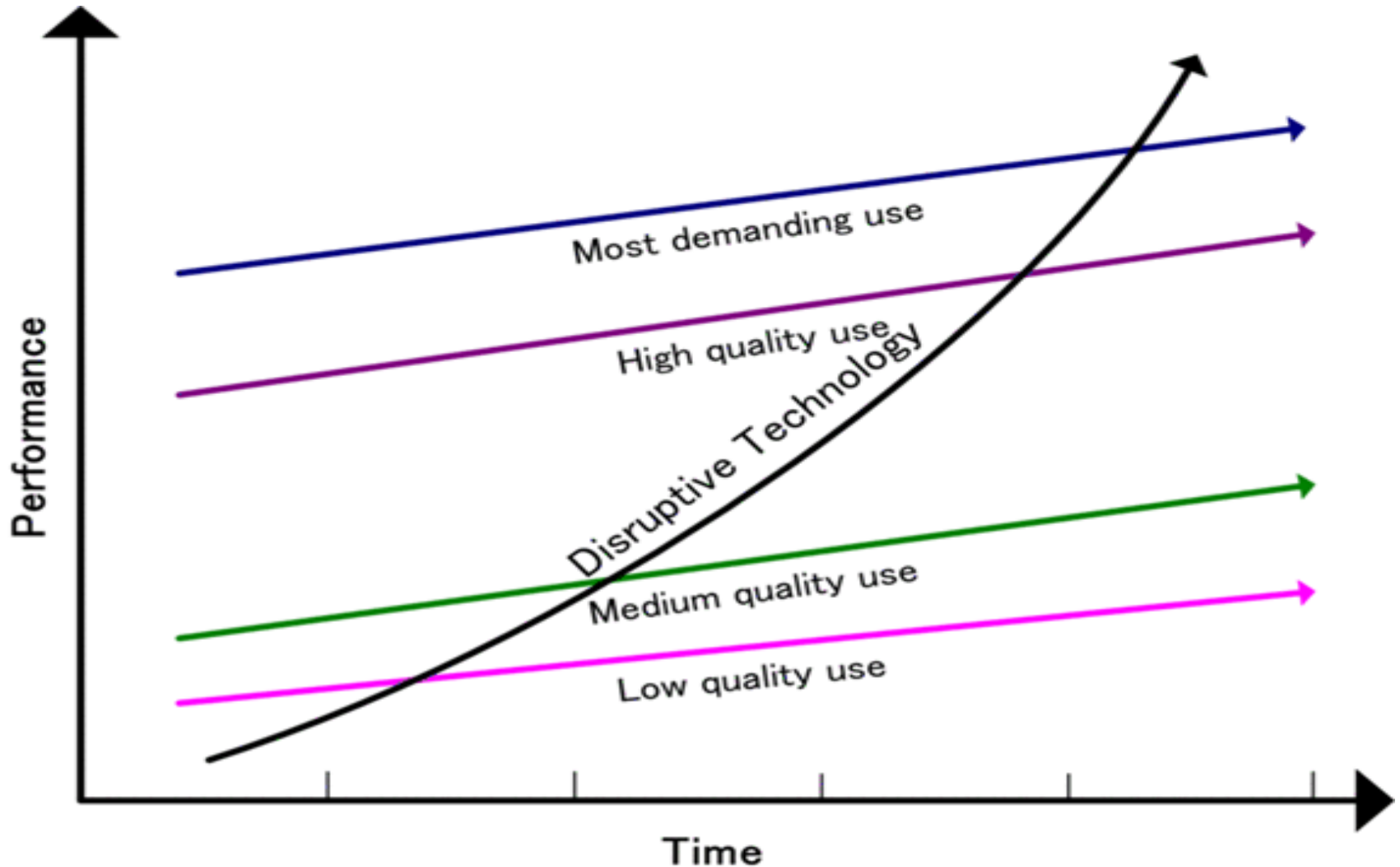
- Elementos revolucionarios SwL (informe Optaros):
  - Bajo coste y distribución infinitamente escalable a través de internet
  - Proceso colaborativo de desarrollo a lo largo y ancho de zonas horarias y geografías, a menudo entre equipos débilmente conectados
  - Acceso transparente al código fuente, permitiendo a otros proyectos el reusarlo u ofrecer nuevos servicios sobre él sin poseer la propiedad intelectual

- *The Innovator's Dilemma.*  
Clayton Christensen(1997)
  - Best Business Book, Financial Times 1997
- El dilema: “*the logical, competent decisions of management that are critical to the success of their companies are also the reason why they lose their positions of leadership*”



- *Wikipedia: A disruptive innovation is a technological innovation, product or service that eventually overturns the existing dominant product in the market*
- *They can be broadly classified into lower-end and new-market disruptive innovations.*
  - *A new-market disruptive innovation is often aimed at non-consumption*
  - *Whereas a lower-end disruptive innovation is aimed at mainstream customers who were ignored by established companies*

# ¿SwL = Innovación disruptiva? (IV)



- Ejemplos tecnologías disruptivas SwL:
  - Linux Kernel (new market) -> embedded
  - Open Office (lower-end) -> price
  - Firefox (lower-end) -> usability, security
  - LAMP (new market) -> development
- ¡Los procesos de producción, promoción y distribución del SwL son innovación disruptiva!

- MySQL
  - CEO Martin Mickos
  - *How to be a disruptor* (entrevista):
  - Follow No Model!
    - *“At MySQL, we’ve set out to be a new type of company. We realized immediately that we couldn’t look to other software vendors for a model for success. We took our cues from other industries – [...]. Bringing these cross-industry best practices to the software arena has helped us fine-tune our offering”*

- Producto (*IP usage*):
  - Proprietary offerings: advanced features
    - IBM Websphere, Sugar CRM
  - Dual licenses: code base differentiation
    - MySQL BBDD, Trolltech QT
- Servicio (*IP bound*)
  - Packaging, subscription, product based services (support, training, prof. services)
    - Linux distributions, JBOSS, Alfresco
  - Value added services (system integration, consulting)
    - Optaros, Linagora

- OpenBravo ERP (Navarra)
  - Fundado en 2001
  - Producto liberado en 2005: web based ERP
  - Financiación SODENA 5M €
  - *Professional services*: formación, soporte, consultoría, outsourcing
  - Programa emprendedores julio 2007 (vídeo):  
<http://www.banespyme.org/Banespymes.do?vista=5&prefix=/emprendedores&page=/archivoTV.do>

- Warp (Zaragoza)
  - Fundado en 2004
  - Producto eBox: gestión servicios de red
  - Primera versión pública v0.7 en 12/2005
  - Financiación como proyecto NEOTEC (CDTI) en 07/2006
  - Adopción de eBox 1.0 como plataforma de gestión de servicios en Ubuntu ¿12/2007?
  - Business model by board of directors: Stephen Walli (Optaros), Mikko Pukahha (MySQL), Timo Teimonnen (Nokia ventures)

- Igalia (Galicia)
  - Fundada en 09/2001
  - Principal actividad 2007: *Value Added Services*  
GNOME
  - GMAE Initiative 04/2007
  - GNOME Foundation Advisory Board 07/2007
  - ~1,5M € facturación en 2007
  - 50% negocio fuera de España

¡Gracias por su atención!

¿Preguntas?

Javi Vázquez

[jvazquez@igalia.com](mailto:jvazquez@igalia.com)

Business Development Manager

Igalia *Free Software Engineering*